



Roger Owono Mba

“NOUS AMBITIONNONS DE POUVOIR PROPOSER À TOUS NOS CLIENTS L'ENSEMBLE DES PRODUITS ET PRESTATIONS QU'UNE BANQUE MODERNE PEUT OFFRIR AUJOURD'HUI.”

Pionnière dans l'activité de crédit, la BANQUE GABONAISE DE DEVELOPPEMENT est l'une des plus anciennes institutions financières du Gabon. Bien que ce soit un instrument de l'Etat, sa vocation n'est toutefois pas exclusivement sociale. Ses missions concernent aussi la participation au financement des grands projets de développement, le financement des entreprises et en particulier des PME, le financement des Administrations et des Collectivités Locales.

### ENTRETIEN AVEC ROGER OWONO MBA

Directeur général de la Banque Gabonaise de Développement

#### **L** **Pouvons-nous revenir sur son histoire et situer la banque actuellement en définissant globalement son apport à l'économie et à la société gabonaise ?**

a BGD a le même âge que notre pays, créée en 1960, l'année de l'Indépendance politique du Gabon. Le pays avait alors besoin, d'un instrument financier sur lequel les autorités pouvaient s'appuyer pour participer au financement de ses projets de croissance. Elle est née dans un contexte particulier pour la jeune nation avec des leviers de développement qui n'étaient pas ceux d'aujourd'hui. L'un des plus importants du pays étant alors le secteur forestier, les actions de la BGD ont donc été, à ses débuts, majoritairement orientées vers ce secteur.

De par ses missions et son positionnement, son apport à l'économie et à la société gabonaise a été important. Elle a été partie prenante dans divers projets concernant diverses activités : industrie, forêt, habitat social, infrastructures, mines... Aujourd'hui, elle occupe un positionnement particulier, en ce sens qu'elle est soumise aux mêmes exigences que les autres institutions financières, tout en assurant des missions de service public.

#### **Pouvons-nous à présent situer les différents segments de marché sur lesquels elle est active ?**

Les missions de la BGD l'amènent à couvrir tous les segments de marché, aussi bien en ce qui concerne les secteurs d'activités, que les types de clientèle concernés : entreprises, particuliers, administrations et collectivités locales.

Nous n'avons pas d'a priori, ni vis-à-vis d'un secteur donné, ni d'un client donné. Nous développons une approche par projet et par dossier, tout en mettant en place des diligences habituelle au niveau macro-économique. Ouverts à tous les segments de marché, nous sommes présents dans toutes les provinces du pays, et notre établissement est parfois l'unique institution financière d'une localité. Cette présence sur l'ensemble du territoire est également une contribution au renforcement de la bancarisation des populations. Nous sommes toutefois particulièrement présents auprès des PME et sommes le seul établissement à avoir mis en place dans son organisation des structures spécifiquement dédiées à leur financement et à leur accompagnement. Une mission identique connaît également une évolution favorable auprès des collectivités locales.

## Quels sont de façon générale ses atouts essentiels, face aux missions qui lui sont confiées ?

En matière de gouvernance et d'organisation, et comme pour toutes les autres institutions financières exerçant au Gabon, nous sommes soumis aux principes et règlements des organes de supervision et de contrôle de la sous-région (BEAC, COBAC...), particulièrement en matière de système de contrôle. Au-delà de ces contraintes réglementaires et de bonne gouvernance, et comme indiqué, nous avons, en particulier, mis en place un fonctionnement qui consacre une gestion harmonieuse de notre action commerciale. C'est ainsi qu'il existe pour chaque type de clientèle une structure spécifique :

- Une pour les entreprises ;
- Une pour la clientèle des particuliers ;
- Une pour les administrations des collectivités locales ;

Les entreprises occupent une place importante, pour ne pas dire la plus importante, dans les missions de la BGD. En matière de PME en particulier, notre établissement est certainement celui qui accompagne le mieux ces opérateurs économiques. Notre action et notre présence sont particulièrement fortes dans le financement de la création d'entreprises. Un nombre important de promoteurs gabonais ont pu lancer le démarrage de leurs activités grâce aux financements de la BGD. Nous revendiquons une certaine technicité dans la gestion des PME. En matière de réseau, comme je l'ai indiqué précédemment, nous avons déjà des implantations dans toutes les provinces du pays, et d'autres projets de renforcement de nos implantations sont en train d'être mis en place.

## Pouvons-nous préciser les points forts des services de la banque tournés vers les acteurs publics ; s'agit-il pour la banque d'une cible essentielle ?

L'accompagnement et le financement des administrations, organismes publics et parapublics, collectivités locales, font déjà partie des missions de notre établissement.

Nous souhaitons développer davantage nos activités sur ce segment de marché, encouragés en cela par deux éléments :

- La loi sur la décentralisation, qui donne une relative autonomie aux collectivités locales dans la gestion de leurs budgets, loi dont les textes d'application sont en cours de finalisation;
- Les récentes réorganisations des circuits financiers de l'Etat et de ses instruments financiers, qui vont dans le sens d'une meilleure gouvernance des finances publiques. Des contacts que nous avons pris avec certaines administrations et collectivités locales, nous avons noté une très forte attente de la part de ces opérateurs. Ce segment de marché est donc, en effet, une cible importante pour la Banque.



## Quels services propose-t-elle aux particuliers et que représente-t-elle sur ce marché ?

La clientèle des particuliers a toujours occupé une place importante dans le portefeuille clientèle de notre établissement. Plusieurs hauts cadres du pays ont obtenu leurs premiers crédits auprès de la BGD, soit pour financer le logement, soit pour financer divers équipements (automobile, mobilier, etc.) on peut même dire que pendant de longues années, et pour beaucoup de Gabonais, la BGD constituait le « réflexe naturel » lorsqu'on avait un besoin de financement.

Les services proposés à ce segment de marché sont en relation avec tous les besoins auxquels doit faire face une personne physique : habitat, équipement, événement particulier. Nous avons donc toute une gamme de produits qui couvre l'ensemble de ces besoins.

Le statut de notre établissement lui confère un certain nombre de prérogatives qui lui permettent d'avoir des relations particulières avec des administrations en charge de la gestion foncière par exemple, ce qui nous permet d'être particulièrement efficaces en matière de financement immobilier. A côté de ces produits « permanents », nous organisons chaque année deux à trois offres promotionnelles à des périodes bien spécifiques (vacances, fin d'année, ...)

## En quoi à ces différents niveaux, la BGD constitue-t-elle un atout, pour le développement économique et social du Gabon ; quels projets futurs y contribueront, demain ?

La BGD est un instrument de l'Etat, c'est l'une des rares banques de développement en Afrique encore en activité, et tous nos partenaires au développement, tous nos bailleurs de fonds internationaux nous recommandent fortement de le conserver.

C'est un atout, parce que c'est un instrument au service du développement économique et social du Gabon. La BGD n'a pas d'autres missions que d'appliquer la politique de développement élaborée et mise en place par les autorités du pays. Elle est donc, quelque soit le niveau impliquée dans tous les futurs projets du Gabon : habitat et logement, industrie, services, agriculture, etc. ■

**Banque Gabonaise de Développement**  
Siège social :  
Rue Alfred Marche  
BP 05 Libreville  
Tél. : 76 24 29/89

